

Fondazione  
Patrimonio  
Ca' Granda



---

Abbate cura di ciò che vi è stato donato · 1456

# BILANCIO DI ESERCIZIO 2018

Fondazione  
Patrimonio  
Ca' Granda



---

Abbate cura di ciò che vi è stato donato · 1456

BILANCIO  
DI ESERCIZIO  
**2018**

Via Francesco Sforza 28, Milano - Codice Fiscale n. 97700680156



# INDICE

---

STATO PATRIMONIALE	2
RENDICONTO GESTIONALE	3
NOTA INTEGRATIVA	4
RENDICONTO FINANZIARIO	18
RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE	19
PATRIMONIO IMMOBILIARE CONFERITO IN USUFRUTTO	22
RELAZIONE DEL REVISORE UNICO	26



## STATO PATRIMONIALE

Attivo	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>9.537</b>	<b>15.896</b>	<b>(6.359)</b>
II Immobilizzazioni materiali	9.537	15.896	(6.359)
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>3.545.688</b>	<b>2.896.211</b>	<b>649.477</b>
II Crediti:	1.146.176	643.988	502.188
4 bis) Crediti Tributari	15.295	37.173	(21.878)
5) Verso altri	1.397.207	873.141	524.066
(fondo svalutazione crediti)	(266.326)	(266.326)	-
IV Disponibilità liquide:	2.399.512	2.252.223	147.289
1) Depositi bancari e postali	2.399.146	2.252.088	147.058
3) Denaro e valori in cassa	366	135	231
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>515.477</b>	<b>528.527</b>	<b>(13.050)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.070.702</b>	<b>3.440.634</b>	<b>630.068</b>

Passivo	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.352.885</b>	<b>1.771.343</b>	<b>(418.458)</b>
I Patrimonio libero	1.300.885	1.019.345	281.540
1) Risultato esercizio	981.540	964.002	17.538
2) Riserva utili esercizi precedenti	319.345	55.343	264.002
II Fondo di dotazione	52.000	52.000	-
III Patrimonio vincolato	-	700.000	(700.000)
1) Fondo attività istituzionali	-	700.000	(700.000)
IV Riserva da arrotondamenti	-	(2)	2
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>35.762</b>	<b>13.192</b>	<b>22.570</b>
<b>C) TFR</b>	<b>75.266</b>	<b>49.658</b>	<b>25.608</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>1.851.513</b>	<b>1.356.494</b>	<b>495.019</b>
5) Acconti	1.603	-	1.603
7) Debiti verso fornitori	411.325	369.415	41.910
12) Debiti tributari	53.236	30.043	23.193
13) Debiti verso Istituti di previdenza e assistenza	34.157	22.436	11.721
14) Altri debiti	1.351.192	934.600	416.592
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>755.276</b>	<b>249.947</b>	<b>505.329</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.717.817</b>	<b>1.669.291</b>	<b>1.048.526</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>4.070.702</b>	<b>3.440.634</b>	<b>630.068</b>

**RENDICONTO GESTIONALE**

<b>Rendiconto Gestionale</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>6.488.941</b>	<b>4.959.527</b>	<b>1.529.414</b>
<b>1) Proventi e ricavi da attività tipiche</b>	<b>1.400.000</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>
1.6. Utilizzo Fondo attività istituzionali	1.400.000	700.000	700.000
<b>2) Proventi e ricavi da attività promozionali e di raccolta fondi</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>(13)</b>
2.5. Altri ricavi e proventi	-	13	(13)
<b>3) Proventi e ricavi da attività accessoria</b>	<b>316.042</b>	<b>6.636</b>	<b>309.406</b>
3.1. Gestione commerciale	29.239	6.457	22.782
3.5. Altri proventi e ricavi	4.729	179	4.550
3.6. Contributi su progetti	282.074	-	282.074
<b>3b) Proventi e ricavi da attività accessoria IRCCS</b>	<b>516.705</b>	<b>235.146</b>	<b>281.559</b>
3b.1. Gestione commerciale	516.705	235.146	281.559
<b>4) Proventi e ricavi da attività patrimoniale e finanziaria</b>	<b>4.256.194</b>	<b>4.017.732</b>	<b>238.462</b>
4.1. Da rapporti bancari	23	572	(549)
4.4. Da patrimonio immobiliare	4.256.171	4.017.160	239.011
<b>ONERI</b>	<b>5.246.229</b>	<b>3.741.569</b>	<b>1.504.660</b>
<b>1) Oneri da attività tipiche</b>	<b>1.400.000</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>
1.7. Erogazioni fondi per la ricerca	1.400.000	700.000	700.000
<b>2) Oneri da attività promozionali e raccolta fondi</b>	<b>22.778</b>	<b>-</b>	<b>22.778</b>
2.4. Attività ordinaria di promozione	22.778	-	22.778
<b>3) Oneri da attività accessoria</b>	<b>301.851</b>	<b>59.281</b>	<b>242.570</b>
3.2. Servizi	300.387	52.817	247.570
3.6. Oneri diversi di gestione	1.464	6.464	(5.000)
<b>3B) Oneri da attività accessoria IRCCS</b>	<b>516.705</b>	<b>235.146</b>	<b>281.559</b>
3b.2. Servizi	516.705	235.146	281.559
<b>4) Oneri da attività patrimoniale e finanziaria</b>	<b>1.683.920</b>	<b>1.707.769</b>	<b>(23.849)</b>
4.1. Acquisti	22.143	19.154	2.989
4.2. Servizi	355.426	305.897	49.529
4.5. Oneri diversi di gestione	26.358	21.239	5.119
4.6. Imposte patrimoniali IMU e TASI	1.279.993	1.308.525	(28.532)
4.7. Oneri straordinari	-	52.954	(52.954)
<b>5) Oneri da attività di supporto generale</b>	<b>1.320.975</b>	<b>1.039.373</b>	<b>281.602</b>
5.1 Acquisti	22.621	25.630	(3.009)
5.2. Servizi	165.769	160.852	4.917
5.3. Personale	1.100.433	818.585	281.848
5.5. Ammortamenti	6.358	6.358	-
5.6. Altri oneri	25.794	27.948	(2.154)
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>1.242.712</b>	<b>1.217.958</b>	<b>24.754</b>
<b>7) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>261.172</b>	<b>253.956</b>	<b>7.216</b>
7.1. Irap	23.624	20.897	2.727
7.2. Ires	237.548	233.059	4.489
<b>AVANZO D'ESERCIZIO</b>	<b>981.540</b>	<b>964.002</b>	<b>17.537</b>



## NOTA INTEGRATIVA

### Struttura e contenuto del bilancio

Il Bilancio d'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2018, è costituito dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla presente nota integrativa. Il bilancio è stato redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, con gli opportuni adattamenti necessari alla natura non profit della Fondazione. In base a quanto disposto dall'articolo 2427 del Codice Civile, la nota integrativa contiene tutte le informazioni necessarie per una completa illustrazione delle poste costituenti lo stato patrimoniale e il rendiconto gestionale, al fine di assicurare una rappresentazione veritiera della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica. A tale scopo, sono state riportate tutte le informazioni complementari ritenute necessarie, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Nella scelta dei criteri di valutazione delle poste di bilancio si è tenuto conto di: quanto stabilito nelle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, Commissione Aziende No Profit; e delle indicazioni fornite nel I Principio contabile per gli Enti non profit *"Quadro Sistemático per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit"*.

Per esprimere il risultato della gestione è stato utilizzato, con gli opportuni adattamenti, lo schema del Rendiconto Gestionale proposto dall'Agenzia per il Terzo Settore nel documento *"Linee guida e schemi per la redazione dei Bilanci di Esercizio degli Enti non profit"*. Si evidenzia per un ente non profit che il risultato economico di sintesi rappresenta un valore significativo per misurare l'economicità della gestione e, quindi, la durabilità nel tempo dell'ente, ma non assume la stessa importanza per valutarne l'efficienza e l'efficacia gestionale, in quanto l'utilità sociale prodotta, che rappresenta lo scopo sociale della Fondazione, non è rilevabile dai valori monetari tipici del bilancio d'esercizio.

La Fondazione ha predisposto un Bilancio Sociale per garantire un'adeguata rendicontazione del proprio operato, anche extra finanziaria, in relazione allo scopo dell'attività istituzionale. Il documento è stato redatto in conformità alle *"Linee Guida per la Redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni Non Profit"* adottate dall'Agenzia per le Onlus, in considerazione delle funzioni di indirizzo e promozione del Terzo Settore ad essa attribuite dal D.P.C.M. 329/01.

### La Fondazione

La Fondazione Patrimonio Ca' Granda (di seguito anche la "Fondazione") è stata costituita il 25 settembre 2014 dalla Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Milano (di seguito anche il "Policlinico"), al fine di perseguire in modo più efficace i propri scopi di rilievo pubblico attraverso una diversa organizzazione della gestione del patrimonio rurale.

Scopo della Fondazione è la promozione della ricerca sanitaria attraverso il finanziamento dell'attività scientifica, in particolare del Policlinico, ottenendo le risorse dalla valorizzazione del patrimonio immobiliare.

Tale patrimonio è stato conferito dal Policlinico in diritto di usufrutto a titolo gratuito per una durata di trent'anni, a decorrere dal 1° febbraio 2015. Il conferimento ha interessato i soli terreni, rimandando a un successivo atto quello dei fabbricati, una volta terminate le operazioni di



allineamento catastale. Tali immobili sono rimasti pertanto nella piena proprietà del Policlinico che, dunque, ha condizionato la costituzione del diritto di usufrutto dei terreni alla gestione gratuita a carico della Fondazione dei fabbricati.

La Fondazione è stata riconosciuta con Decreto del Presidente della Regione Lombardia 1° dicembre 2014, n. 30, ed è iscritta nel Registro regionale delle persone giuridiche private n. 2766. Successivamente alla data di chiusura dell'esercizio, con Decreto del Presidente della Regione Lombardia 8 febbraio 2019, n. 238, è stata approvata la modifica statutaria riguardante il cambio della denominazione in "Fondazione Patrimonio Ca' Granda" e l'ampliamento dello scopo, per sostenere anche le iniziative volte all'umanizzazione delle cure e alla conservazione e valorizzazione dei beni culturali del Policlinico.

### **Attività**

Relativamente alla natura dell'attività della Fondazione, alle sue prospettive, ai fatti intervenuti entro la data di chiusura dell'esercizio, si rinvia alla *Relazione del Direttore generale sull'andamento della gestione*.

### **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio si è riferita a criteri di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuità aziendale, tenendo conto della funzione dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. Si è considerata la sostanza dell'operazione o del contratto, nel pieno rispetto del disposto normativo contenuto negli articoli 2423 e 2423 bis del Codice Civile. Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423 comma 4 del Codice Civile, si precisa che non si è derogato ai criteri di valutazione previsti dalla legge e adottati nel precedente esercizio.

Lo stato patrimoniale ed il rendiconto gestionale sono stati redatti in unità di euro, senza cifre decimali, imputando l'arrotondamento al rendiconto gestionale. Per la nota integrativa si è optato per la redazione in unità di euro, come previsto dall'art. 2423, comma 5 del Codice Civile. Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere in taluni prospetti che la somma delle voci di dettaglio differisca dall'importo esposto nella riga di totale.

Ai fini di una maggiore chiarezza espositiva è stata utilizzata, rispetto al Bilancio dell'esercizio precedente, una diversa classificazione delle voci che compongono le diverse aree gestionali del Rendiconto. Pertanto, al fine di rendere i dati dei due esercizi comparabili, si è provveduto ad applicare la nuova classificazione anche al Rendiconto dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio, si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi diretti ed indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene. Le immobilizzazioni sono ammortizzate in ogni esercizio, attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzazione: criterio che si è ritenuto correttamente e congruamente rappresentato applicando un'aliquota annua del 25% sugli automezzi. Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi



successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, il valore originario rettificato dei soli ammortamenti viene ripristinato. Le immobilizzazioni materiali sono espresse in bilancio al netto dei fondi ammortamento.

#### Crediti e debiti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, tenendo conto delle perdite stimate, delle singole posizioni in sofferenza e dell'evoluzione storica delle perdite su crediti.

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

#### Crediti per Contributi da ricevere

Nella contabilizzazione dei contributi sono stati seguiti i criteri di valutazione contenuti nella Raccomandazione n. 2 del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti *“La valutazione e l'iscrizione delle liberalità nel bilancio d'esercizio delle aziende non profit”*. In particolare, i contributi sono imputati *“fra i proventi dell'esercizio in cui sono ricevuti o in quello in cui è acquisito il diritto, difendibile in giudizio, di riceverli, purché ad essi sia attribuibile un attendibile valore monetario”*. Nella voce *“Crediti per contributi da ricevere”* sono perciò imputati i contributi non ancora erogati alla data di chiusura dell'esercizio, ancorché assegnati in via definitiva.

#### Fondo per attività istituzionali

Il contributo alla ricerca viene deliberato dal Consiglio di amministrazione successivamente alla chiusura del bilancio, preso atto dell'utile d'esercizio. Il contributo deliberato è accantonato nell'apposito Fondo Attività Istituzionali all'interno del Patrimonio Vincolato ed è erogato, sotto il profilo temporale, compatibilmente con le esigenze finanziarie della Fondazione. All'atto della erogazione del denaro, l'onere è rilevato nel Rendiconto Gestionale nella voce 1) *“Oneri da attività tipica”*; contestualmente l'importo precedentemente accantonato nel Patrimonio Vincolato è stornato ed il suo utilizzo è rilevato come provento nella voce 1) *“Proventi e ricavi da attività tipica”*. Pertanto, la liquidazione del contributo, basata sull'utile di gestione del bilancio approvato, ricade sempre in un esercizio successivo.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto è calcolato secondo la normativa di legge e gli accordi contrattuali e rappresenta il debito certo, anche se non esigibile, maturato a favore dei lavoratori subordinati alla fine dell'esercizio.

#### Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di proventi e costi, comuni a più periodi contabili, per realizzare il principio della competenza temporale.

#### Oneri e proventi

I proventi sono stati esposti in bilancio secondo il criterio di prudenza e di competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti. Gli oneri sono stati considerati di competenza dell'esercizio in cui sono stati sostenuti per erogare beni e servizi o per sostenere attività e iniziative di raccolta fondi. I proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli sconti, abbuoni e premi.

#### Imposte sul reddito

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri d'imposta da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.



**COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE****Attivo****B) Immobilizzazioni**

## B II - Immobilizzazioni materiali

Costo storico	Saldo al 31/12/2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2018
Automezzi	25.433			25.433
<b>Totale</b>	<b>25.433</b>			<b>25.433</b>

Fondo ammortamento	Saldo al 31/12/2017	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2018
F.do amm. Automezzi	9.537	6.358		15.896
<b>Totale</b>	<b>9.537</b>	<b>6.358</b>		<b>15.896</b>

- *Automezzi*

La Fondazione è proprietaria di due Fiat Panda 4x4 acquistate in data 1 luglio 2016 ed utilizzate dal personale per le attività di gestione del patrimonio.

**C) Attivo circolante**

## C II – Crediti

Tutti i crediti sono da considerarsi esigibili entro l'esercizio successivo, ad esclusione dei Depositi cauzionali ricompresi nella voce Crediti verso altri.

Crediti	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Crediti tributari	15.295	37.173	(21.878)
Crediti verso altri	1.130.881	606.815	524.066
<b>Totale</b>	<b>1.146.176</b>	<b>643.988</b>	<b>502.188</b>

<i>Dettaglio dei Crediti tributari</i>	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Erario c/lva	15.295	14.672	623
Erario c/lres	-	22.501	(22.501)
<b>Totale</b>	<b>15.295</b>	<b>37.173</b>	<b>(21.878)</b>

<i>Dettaglio dei Crediti verso altri</i>	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Crediti v/Fondatore	483.428	251.501	231.927
Crediti per contributi da ricevere	282.074	-	282.074
Fornitori c/anticipi	315	-	315
Fatture da emettere	14.929	6.457	8.472
Crediti v/locatari	348.620	326.526	22.094
Altri Crediti	-	20.408	(20.408)
Credito Dl66/14	416	823	(407)
Arrotondamento	(1)	-	(1)
Depositi cauzionali	1.100	1.100	-
<b>Totale</b>	<b>1.130.881</b>	<b>606.815</b>	<b>524.066</b>



- **Crediti v/Fondatore**  
Si riferiscono al rimborso delle spese di gestione degli immobili di piena proprietà del Policlinico, di cui € 386.416 per fatture da emettere e € 97.012 per crediti da incassare.
- **Crediti per contributi da ricevere**  
Si riferiscono a contributi assegnati in via definitiva, ma non ancora incassati alla data di chiusura dell'esercizio.

Progetto	Contributo da ricevere	Ente finanziatore
Un Archivio vivo	40.000	Fondazione Cariplo
L'Hortus dell'Innovazione	13.600	MIUR
Dal Ticino al Naviglio. 2.200 ettari di biodiversità	228.474 <i>di cui 198.140 incassati il 14/1/2019</i>	Regione Lombardia

- **Crediti v/locatari**  
Si riferiscono a canoni di locazione ancora da incassare. L'importo complessivo è ridotto di € 266.326 per effetto degli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti nel Fondo svalutazione crediti. Nel 2018 non è stata operata alcuna integrazione, in quanto l'ammontare del Fondo risulta adeguato all'effettiva esigibilità dei crediti.

Dettaglio dei Crediti v/locatari	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Crediti v/locatari	614.946	613.260	1.686
(Fondo svalutazione crediti)	(266.326)	(266.326)	-
<b>Totale</b>	<b>348.620</b>	<b>346.934</b>	<b>1.686</b>

#### C IV - Disponibilità liquide

Disponibilità liquide	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
UBI C/C 39961	50.806	51.452	(646)
UBI C/C 40044	2.348.340	2.200.636	147.704
Denaro in cassa	366	135	231
<b>Totale</b>	<b>2.399.512</b>	<b>2.252.223</b>	<b>147.289</b>

#### D) Ratei e Risconti Attivi

Ratei e Risconti Attivi	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ratei attivi	476.621	526.600	(49.979)
Risconti attivi	38.856	1.927	36.929
<b>Totale</b>	<b>515.477</b>	<b>528.527</b>	<b>(13.050)</b>

- **Ratei attivi**  
Si riferiscono a canoni di locazione di competenza dell'esercizio 2018, relativi a contratti di affitto che prevedono l'emissione e la scadenza dell'avviso di pagamento nell'esercizio 2019.
- **Risconti attivi**  
Si riferiscono a spese di competenza dell'esercizio 2019 pagate anticipatamente per € 17.662 nonché a un canone di locazione, emesso nell'esercizio 2018 per l'intera annualità agraria 2018/2019 con pagamento anticipato a novembre, il cui storno ha generato un risconto attivo per € 21.193.

**Passivo****A) Patrimonio Netto**

<b>Patrimonio Netto</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
<b>Fondo di dotazione</b>	<b>52.000</b>	<b>52.000</b>	-
<b>Patrimonio libero</b>	<b>1.300.885</b>	<b>1.019.345</b>	<b>281.540</b>
Riserva di utili esercizi precedenti	319.345	55.343	264.002
Avanzo/disavanzo di gestione	981.540	964.002	17.538
<b>Patrimonio vincolato</b>	-	<b>699.998</b>	<b>(699.998)</b>
Fondo attività istituzionali	-	700.000	(700.000)
Riserva da arrotondamenti	-	(2)	2
<b>Totale</b>	<b>1.352.885</b>	<b>1.771.343</b>	<b>(418.458)</b>

- *Fondo di dotazione*  
Costituisce la dotazione iniziale indicata nell'atto costitutivo e conferita del Fondatore ai fini del riconoscimento e vincolato come patrimonio indisponibile.
- *Patrimonio libero*  
Comprende le riserve di utili realizzati negli esercizi precedenti e l'avanzo di gestione realizzato nell'esercizio in corso, utilizzabili per il conseguimento delle finalità istituzionali.
- *Patrimonio vincolato*  
Comprende il Fondo per Attività Istituzionali istituito dal Consiglio di Amministrazione per accantonarvi i contributi deliberati a favore della ricerca scientifica.

Nel seguente prospetto è rappresentata la dinamica delle componenti dei fondi/riserve di utili che illustra le modalità seguite nel perseguimento della missione istituzionale. Nel 2018, sono stati liquidati due contributi di € 700.000 ciascuno, approvati dal Consiglio di amministrazione in data 20 aprile 2017 e 26 aprile 2018.

<b>Dettaglio Dinamica patrimonio netto</b>	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>
Fondo di dotazione	52.000			52.000
Riserva di utili esercizi precedenti	55.343	264.002		319.345
Fondo attività istituzionali	700.000	700.000	1.400.000	-
Riserva da arrotondamenti	(2)			
<b>Totale</b>	<b>807.341</b>	<b>964.002</b>	<b>1.400.000</b>	<b>371.345</b>

**B) Fondi per Rischi e Oneri**

<b>Fondo per Rischi e Oneri</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Fondo per rischi e oneri	35.762	13.192	22.570
<b>Totale</b>	<b>35.762</b>	<b>13.192</b>	<b>22.570</b>

- *Fondo per rischi e oneri*  
Comprende accantonamenti relativi a voci di ricavo o spesa, il cui accredito o addebito è di controversa interpretazione.



### C) Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato

Trattamento di Fine Rapporto	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Saldo iniziale	49.658	29.602	20.056
Utilizzo dell'esercizio	1.309	4.321	(3.012)
Accantonamento dell'esercizio a tfr	26.917	24.376	2.541
<b>Saldo finale</b>	<b>75.266</b>	<b>49.658</b>	<b>25.608</b>

### D) Debiti

Tutti i debiti sono da considerarsi esigibili entro l'esercizio successivo, ad esclusione dei Depositi cauzionali ricompresi nella voce Altri debiti.

Debiti	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Acconti	1.603	-	1.603
Debiti v/fornitori	411.325	369.415	41.910
Debiti tributari	53.236	30.043	23.193
Debiti v/istituti di previdenza e di sicurezza sociale	34.157	22.436	11.721
Altri debiti	1.351.192	934.600	416.592
<b>Totale</b>	<b>1.851.513</b>	<b>1.356.494</b>	<b>495.018</b>

<i>Dettaglio Acconti</i>	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Clienti c/anticipi	1.603	-	1.603
<b>Totale</b>	<b>1.603</b>	<b>-</b>	<b>1.603</b>

<i>Dettaglio Debiti verso fornitori</i>	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti v/fornitori	241.704	205.261	36.443
Fornitori c/fatture da ricevere	169.621	164.154	5.467
<b>Totale</b>	<b>411.325</b>	<b>369.415</b>	<b>41.910</b>

<i>Dettaglio debiti tributari</i>	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Erario c/Ires	8.046	-	8.046
Erario c/Irap	2.727	6.079	(3.352)
Erario c/Irpef dipendenti/collaboratori	19.493	21.549	(2.056)
Erario c/Irpef lavoratori autonomi	5.449	2.315	3.134
Erario c/imposta sost. Tfr	-	100	(100)
Erario c/iva split-payment (attività istituzionale)	17.521	-	17.521
<b>Totale</b>	<b>53.236</b>	<b>30.043</b>	<b>23.193</b>

<i>Dettaglio Debiti verso istituti previdenziali ed assistenziali</i>	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti v/Inps	20.796	15.767	5.029
Debiti v/Inail	1.756	415	1.341
Altri debiti v/istituti previdenziali	2.636	2.582	54
Debiti v/fondi di previdenza complementare	8.969	3.672	5.297
<b>Totale</b>	<b>34.157</b>	<b>22.436</b>	<b>11.721</b>



<b>Dettaglio Altri debiti</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Debiti v/dipendenti	145.725	78.007	67.718
Debiti v/Fondatore	228.805	271.450	(42.645)
Carta Libra	122	2.233	(2.111)
Altri debiti	14.385	5.087	9.298
Debiti per cauzioni	962.155	577.823	384.332
<b>Totale</b>	<b>1.351.192</b>	<b>934.600</b>	<b>416.592</b>

- *Debiti v/dipendenti*  
Si riferiscono ai premi dovuti al personale per il raggiungimento degli obiettivi fissati per il 2018, ai sensi del Regolamento per le politiche di remunerazione e incentivazione.
- *Debiti per cauzioni*  
Si riferiscono alle cauzioni versate dai locatari a garanzia degli obblighi contrattuali.
- *Debiti v/Fondatore*  
Si riferiscono ai rimborsi dovuti al Policlinico per le spese di personale, uso uffici e utenze.

#### **E) Ratei e Risconti Passivi**

<b>Ratei e Risconti Passivi</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Ratei passivi	38.949	39.125	(176)
Risconti passivi	716.327	210.822	505.505
<b>Totale</b>	<b>755.276</b>	<b>249.947</b>	<b>505.329</b>

- *Ratei passivi*  
Si riferiscono, in prevalenza, ad oneri differiti relativi ai dipendenti pari a € 33.517.
- *Risconti passivi*  
Comprende i ricavi derivanti da alcune tipologie di contratti agrari che prevedono il pagamento dell'intero canone annuale in unica soluzione e con scadenza anticipata a novembre; pertanto, si tratta di proventi emessi nel 2018, ma di competenza per lo più dell'esercizio successivo. Inoltre, comprende € 29.912 per indennità da concessioni di competenza degli esercizi successivi.



## COMMENTO ALLE PRINCIPALI VOCI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Lo schema di Rendiconto Gestionale adottato è quello definito dall'Agenzia per il Terzo Settore che informa sulle modalità di utilizzo delle risorse con riferimento alle cosiddette "aree gestionali", corrispondenti a segmenti di attività omogenei, con una rappresentazione dei valori a sezioni contrapposte anziché a scalare. I proventi sono classificati in base all'origine, gli oneri per natura.

### Attività Tipica

Si tratta dell'attività svolta per realizzare le finalità statutarie.

Proventi	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Utilizzo Fondo Attività Istituzionali	1.400.000	700.000	700.000
<b>Totale</b>	<b>1.400.000</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>

Oneri	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Erogazioni Fondi per la Ricerca	1.400.000	700.000	700.000
<b>Totale</b>	<b>1.400.000</b>	<b>700.000</b>	<b>700.000</b>

Nel 2018 sono stati liquidati i due contributi di € 700.000 ciascuno deliberati dal Consiglio di amministrazione il 20 aprile 2017 e il 26 aprile 2018, accantonati nel Fondo Attività Istituzionali.

### Attività Promozionale e di Raccolta Fondi

Si tratta dell'attività svolta per ottenere contributi ed elargizioni da impiegare nell'attività strumentale al perseguimento dei fini statuari.

Proventi	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Liberalità	-	13	(13)
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>(13)</b>

Oneri	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Servizi di comunicazione	1.940	-	1.940
Servizi di raccolta fondi	20.838	-	20.838
<b>Totale</b>	<b>22.778</b>	<b>-</b>	<b>22.778</b>

- *Servizi di comunicazione*

Si riferiscono alla realizzazione di un piano di comunicazione sui social media, finalizzato a creare consenso tra il pubblico, in vista di una campagna di raccolta fondi rivolta a donatori individuali.

- *Servizi di raccolta fondi*

Si riferiscono alla sperimentazione di un piano raccolta fondi rivolto alle aziende, per rilevare informazioni utili a definire una strategia di lungo termine.



## Attività Accessoria

Si tratta dell'attività strumentale al perseguimento dei fini statutari.

Proventi	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Gestione commerciale (Royalties Latte Ca' Granda)	29.239	6.457	22.782
Altri ricavi e proventi su progetti	4.729	179	4.550
Contributi su progetti	282.074	-	282.074
<b>Totale</b>	<b>316.042</b>	<b>6.636</b>	<b>309.406</b>

Oneri	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Servizi su progetti	300.387	52.817	247.570
Oneri diversi di gestione	1.464	6.464	(5.000)
<b>Totale</b>	<b>301.851</b>	<b>59.281</b>	<b>242.570</b>

Nell'Attività accessoria sono comprese:

- l'attività di concessione della licenza d'uso del marchio Latte Ca' Granda, che non ha prodotto oneri, ma solo ricavi riportati nella voce *Gestione commerciale*;
- l'attività per progetti di valorizzazione del patrimonio, i cui ricavi sono indicati nelle voci *Altri ricavi e proventi su progetti* e *Contributi su progetti*, ottenuti mediante bandi competitivi, i cui costi sono riportati nella voce *Servizi su progetti*, come dettagliato nel seguente prospetto.

Dettaglio Gestione economica progetti di valorizzazione	Proventi	Oneri	Risultato
Archivio Vivo	40.000	41.260	(1.260)
Hortus dell'innovazione	13.600	6.942	6.658
Dal Ticino al Naviglio. 2.200 ettari di biodiversità	233.203	228.791	4.412
Rete Ecologica Ca' Granda		23.395	(23.395)
<b>TOTALE</b>	<b>286.803</b>	<b>300.388</b>	<b>(13.585)</b>

## Attività Accessoria IRCCS

Si tratta dell'attività di gestione degli immobili di piena proprietà del Policlinico disciplinata da una Convenzione che prevede il rimborso dei costi diretti, come di seguito dettagliata.

Proventi	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<b>Gestione commerciale</b>			
Gestione ordinaria amministrativa, tecnica e manutentiva	300.340	202.241	98.100
Manutenzione straordinaria fabbricati	216.365	32.906	183.460
<b>Totale</b>	<b>516.705</b>	<b>235.146</b>	<b>281.559</b>

Oneri	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<b>Servizi</b>			
Gestione ordinaria amministrativa, tecnica e manutentiva	300.340	202.241	98.100
Manutenzione straordinaria fabbricati	216.365	32.906	183.460
<b>Totale</b>	<b>516.705</b>	<b>235.146</b>	<b>281.559</b>



## Attività Patrimoniale e Finanziaria

Si tratta dell'attività di gestione patrimoniale strumentale al perseguimento dei fini statutari, cui si aggiunge la gestione finanziaria che è costituita dai soli rapporti bancari.

Proventi	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Rapporti bancari	23	572	(549)
Patrimonio immobiliare	4.256.171	4.017.160	239.011
<b>Totale</b>	<b>4.256.194</b>	<b>4.017.732</b>	<b>238.463</b>

Oneri	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Acquisti	22.143	19.154	2.989
Servizi	355.426	305.897	49.529
Oneri diversi di gestione	26.358	21.239	5.119
Imposte patrimoniali IMU e TASI	1.279.993	1.308.525	(28.532)
Oneri straordinari	-	52.954	(52.954)
<b>Totale</b>	<b>1.683.920</b>	<b>1.707.769</b>	<b>(23.848)</b>

Nel seguente prospetto è rappresentato il dettaglio dell'attività patrimoniale.

Dettaglio Attività Patrimoniale	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<b>PROVENTI</b>	<b>4.256.171</b>	<b>4.017.160</b>	<b>239.011</b>
Contratti uso agrario	3.830.356	3.582.229	248.127
Contratti usi diversi	71.620	72.594	(974)
Contratti uso ittico-venatorio	73.163	82.817	(9.654)
Concessioni usi diversi	38.076		38.076
Rimborsi diversi	164.061	133.899	30.162
Ricavi straordinari	78.896	145.621	(66.725)
<b>ONERI</b>	<b>1.683.920</b>	<b>1.707.769</b>	<b>(23.848)</b>
<b>Acquisti</b>	<b>22.143</b>	<b>19.154</b>	<b>(2.989)</b>
Stemmi Ca' Granda	22.143	19.154	2.989
<b>Servizi</b>	<b>355.426</b>	<b>305.897</b>	<b>49.529</b>
Acqua uso irriguo	143.961	111.137	32.825
Servizi amministrativi	-	29.029	(29.029)
Servizi di manutenzione	132.271	111.758	20.513
Servizi informatici	20.496	-	20.496
Servizi legali	31.048	37.534	(6.486)
Servizi tecnici	27.650	16.439	11.211
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>26.358</b>	<b>21.239</b>	<b>5.119</b>
Contributi associativi	18.144	18.144	-
Oneri diversi	8.214	3.095	5.119
<b>Imposte patrimoniali IMU e TASI</b>	<b>1.279.993</b>	<b>1.308.525</b>	<b>(28.532)</b>
Terreni agricoli	1.077.255	1.082.610	(5.355)
Aree Fabbricabili	202.738	225.915	(23.177)
<b>Oneri straordinari</b>	<b>-</b>	<b>52.954</b>	<b>(52.954)</b>
Rimborso conduttore vendita piante	-	52.954	(52.954)
<b>RISULTATO</b>	<b>2.572.251</b>	<b>2.309.391</b>	<b>262.860</b>





- **Contratti agrari**  
Comprendono i contratti di affitto dei fondi rustici, il cui significativo incremento è stato reso possibile principalmente dalla rinegoziazione dei contratti scaduti o rinnovati anticipatamente.
- **Rimborsi diversi**  
Comprendono i rimborsi dai conduttori delle spese sostenute dalla Fondazione, in particolare per l'utilizzo dell'acqua irrigua.
- **Ricavi straordinari**  
Comprendono, nel 2018, un'indennità di € 65.711 una tantum per la costituzione di servitù passiva e alcune sopravvenienze attive complessivamente pari a € 13.185.

## Attività di Supporto Generale

Si tratta dell'attività di direzione e di conduzione che garantisce l'operatività aziendale.

Oneri	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Acquisti	22.621	25.630	(3.009)
Servizi	165.769	160.852	4.918
Personale	1.100.433	818.585	281.848
Ammortamenti	6.358	6.358	-
Altri oneri	25.792	27.948	(2.155)
<b>Totale</b>	<b>1.320.975</b>	<b>1.039.372</b>	<b>281.602</b>

Nel seguente prospetto è rappresentato il dettaglio degli oneri dell'attività di supporto generale.

Dettaglio Oneri	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<b>Acquisti</b>	<b>22.621</b>	<b>25.630</b>	<b>(3.009)</b>
Altri acquisti	71	-	71
Attrezzature informatiche	12.125	9.362	2.763
Carburanti e lubrificanti	5.878	4.699	1.179
Materiali di consumo e cancelleria	2.586	2.698	(112)
Mobili e arredi	1.962	8.871	(6.909)
<b>Servizi</b>	<b>165.769</b>	<b>160.852</b>	<b>4.917</b>
Altri servizi	18.630	23.823	(5.193)
Auto aziendali	5.411	3.458	1.953
Revisore e OdV	20.459	14.988	5.471
Servizi amministrativi	21.925	20.198	1.727
Servizi di compliance	7.363	13.859	(6.496)
Servizi di comunicazione	24.364	5.176	19.188
Servizi informatici	21.902	26.773	(4.871)
Servizi risorse umane	28.161	28.914	(753)
Spazi attrezzati IRCCS	17.554	23.663	(6.109)
<b>Personale</b>	<b>1.100.433</b>	<b>818.585</b>	<b>281.848</b>
Stipendi e oneri	915.384	701.177	214.207
Premi di risultato	145.725	69.913	75.812
Collaboratori e stage	15.778	26.571	(10.793)
Sicurezza sul lavoro	5.216	6.850	(1.634)



<b>Dettaglio Oneri (segue)</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Buoni pasto	18.330	14.074	4.256
<b>Ammortamenti</b>	<b>6.358</b>	<b>6.358</b>	-
Autovetture	6.358	6.358	-
<b>Altri oneri</b>	<b>25.792</b>	<b>27.948</b>	<b>(2.156)</b>
Accantonamenti rischi	20.844	4.109	16.735
Oneri diversi	4.948	23.839	(18.891)
<b>Totale</b>	<b>1.320.974</b>	<b>1.039.372</b>	<b>281.602</b>

- *Acquisti*

L'acquisto di beni materiali ed immateriali è stato interamente speso nell'esercizio, ritenendo il processo di ammortamento poco significativo per la natura non profit della Fondazione.

- *Revisore e Organismo di vigilanza*

Ai sensi dell'articolo 19 dello Statuto, commi 1 e 2, il controllo contabile della Fondazione è affidato ad un Revisore unico, nominato dal Fondatore che ne determina il compenso, fissato in € 9.516,00 iva inclusa. Ai sensi del D. Lgs 231/2001, il Consiglio di amministrazione si è dotato di Organismo di vigilanza monocratico, fissandone il compenso in € 10.943,40 iva inclusa.

- *Personale*

L'aumento di costo sull'esercizio precedente di € 281.848 è dovuto principalmente:

- alla voce *Stipendi e oneri*, a seguito della esecuzione al piano di sviluppo organizzativo approvato dal Consiglio di amministrazione in data 26 luglio 2017 e, in particolare, per effetto delle assunzioni avvenute nel 2018 e di quelle concluse negli ultimi mesi del 2017, il cui costo si è manifestato interamente solo nell'esercizio successivo;
- alla voce *Premi di risultato*, a seguito dell'aumento dell'organico e dell'applicazione del Regolamento delle politiche di remunerazione, che prevede un aumento del premio in caso di superamento dell'obiettivo di utile atteso.

La Fondazione opera con personale assunto direttamente e, in parte, temporaneamente assegnato dal Policlinico. Di seguito il dettaglio dell'organico ripartito per livello e ufficio.

<b>Organico per inquadramento*</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Dirigenti	1	1	-
Quadri	1	1	-
Impiegati	12	9	3
Personale in assegnazione temporanea (impiegati)	5	5	-
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>3</b>

\*Sono esclusi i rapporti di lavoro stipulati per la sostituzione di lavoratori con diritto alla conservazione del posto.



<b>Organico per ufficio*</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Direttore generale	1	1	-
Affari legali	1	1	-
Economico Fin.	2	1	1
Servizi generali	1	1	-
Tecnico	2	2	-
Commerciale	5	4	1
Manutenzioni	6	5	1
Sviluppo e raccolta fondi	1	1	-
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>3</b>

\*Sono esclusi i rapporti di lavoro stipulati per la sostituzione di lavoratori con diritto alla conservazione del posto.

## Imposte d'esercizio

<b>Imposte d'esercizio</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Irap	23.624	20.897	2.727
Ires	237.548	233.059	4.489
<b>Totale</b>	<b>261.172</b>	<b>253.956</b>	<b>7.216</b>

## Gratuità delle Cariche Sociali

Ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto, le cariche di Presidente e di membro del Consiglio di Amministrazione sono svolte a titolo gratuito.

\* \* \* \* \*

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota integrativa, rappresenta in modo vero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato dell'esercizio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.



## RENDICONTO FINANZIARIO

<b>Rendiconto Finanziario</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>A) Liquidità generata dalla gestione reddituale</b>	<b>1.547.289</b>	<b>672.343</b>
Utile dell'esercizio	981.540	964.002
Ammortamenti e accantonamenti dell'esercizio	28.928	19.634
Accantonamento del trattamento fine rapporto	26.728	24.376
Utilizzo fondo TFR	(1.309)	(4.321)
Diminuzione / (Aumento) di crediti	(502.118)	73.451
Diminuzione / (Aumento) ratei e risconti attivi	13.050	(134.173)
Aumento / (Diminuzione) dei debiti	495.141	71.335
Aumento / (Diminuzione) dei Ratei e risconti passivi	505.329	(341.961)
<b>B) Fondi Erogati</b>	<b>1.400.000</b>	<b>700.000</b>
Fondi erogati alla ricerca	1.400.000	700.000
<b>C) (A-B) Liquidità generata (assorbita) nell'esercizio</b>	<b>147.289</b>	<b>(27.657)</b>
<b>D) Saldo dei conti cassa e banche all'inizio dell'esercizio</b>	<b>2.252.223</b>	<b>2.279.880</b>
<b>Saldo dei conti cassa e banche alla fine dell'esercizio</b>	<b>2.399.512</b>	<b>2.252.223</b>

- **Fondi erogati alla ricerca**

Nel corso dell'esercizio 2018 sono stati liquidati due contribuiti di € 700.000 ciascuno e relativi a due diverse annualità: uno relativo all'utile di esercizio 2016, deliberato in data 20 aprile 2017, e uno relativo all'utile di esercizio 2017, deliberato in data 26 aprile 2018.



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il Risultato d'esercizio conseguito nel 2018 è stato pari a € 981.540. Rispetto all'esercizio precedente, si rileva un incremento di € 17.537 che, seppur marginale, è significativo in quanto ottenuto nonostante un aumento del costo del personale di € 281.848, dovuto al completamento del piano di sviluppo organizzativo deliberato nel 2017 dal Consiglio di Amministrazione. La rinegoziazione del canone dei contratti scaduti e, in via eccezionale, di alcuni rinnovi anticipati, ha permesso di incrementare i ricavi di € 248.127, compensando i maggiori costi.

### Attività Tipica

Nel 2018 sono stati erogati due contributi da € 700.000 deliberati dal Consiglio di Amministrazione a favore della ricerca scientifica del Policlinico, che li ha utilizzati per realizzare, rispettivamente, la *Facility* di bioinformatica e un bando di ricerca interno.

### Attività Promozionale e di Raccolta Fondi

Per quanto riguarda il risultato di acquisizione fondi, nel 2018 sono stati ottenuti due contributi per un valore complessivo di € 399.038.

Contributi ottenuti (anno di richiesta)	Ambito	Contributo	Ente di erogazione
Dal Ticino al Naviglio. 2.200 ha di biodiversità (2017)	Ambiente	354.038	Regione Lombardia
Cambiare Culture e Culture (2018)*	Agricoltura	45.000	Fondazione Cariplo
<b>Totale</b>		<b>399.038</b>	

\*Richiesta presentata da Forum CT

Per quanto riguarda l'attività di richiesta fondi, nel 2018 sono state presentate 13 domande di contributo relative a 10 progetti del valore complessivo di € 1.262.674.

Richieste di contributo	Ambito	Contributo
Archivio Vivo 2	Cultura	€ 50.000
Sostenibilità in campo	Agricoltura	€ 66.024
Rurban	Ecoturismo	€ 200.000
Mappatura sperimentale RIM	Ambiente	€ 21.850
Riqualificazione Oasi Pontese	Ambiente	€ 201.300
Cambiare Culture e Culture**	Agricoltura	€ 45.000
Abbate cura di ciò che vi è stato donato	Capacity building	€ 75.000
Al centro della ruralità	Cultura	€ 413.500
L'agricoltura dei monaci*	Cultura	€ 140.000
Il patrimonio naturale della Ca' Granda	Ambiente	€ 50.000

\*Richiesta presentata dal Policlinico \*\* Richiesta presentata da Forum CT

Nel 2018, per la prima volta, la Fondazione ha richiesto contributi anche ad aziende private, nell'ambito di un progetto sperimentale volto a mitigare i rischi di una riduzione di raccolta fondi



dovuta all'impossibilità di accedere nei prossimi 3 anni a contributi pubblici per il superamento del cd. *De Minimis* (l'importo massimo consentito dalla UE per gli aiuti di stato) e alle restrizioni imposte dai nuovi criteri di assegnazione dei contributi adottati da Fondazione Cariplo.

### Attività Accessoria

Nell'ambito dell'attività accessoria ricadono tre attività.

- 1) *Concessione di licenza d'uso del marchio Latte Ca' Granda*. Il latte, distribuito da Padania Alimenti nei supermercati Esselunga di Milano, ha superato la quota di 500.000 litri venduti, da cui la Fondazione ha ottenuto un ricavo di € 29.239.
- 2) *Progetti di valorizzazione del patrimonio*. Sono stati realizzati 4 interventi, i cui costi sono stati interamente coperti da contributi ottenuti da bandi competitivi (€ 276.993).

Progetto	Descrizione
Archivio Vivo	Il progetto ha permesso di conoscere e raccontare la storia inedita del patrimonio rurale sulla base dei documenti conservati nell'Archivio Storico della Ca' Granda. Due archiviste hanno riordinato circa 1.500 buste, mentre un paleografo e uno storico dall'Università Statale di Milano hanno studiato la documentazione delle terre di Morimondo a partire dal '500. I risultati dello studio sono disponibili sul portale dedicato <a href="http://cascinecagranda.it">cascinecagranda.it</a> .
Dal Ticino al Naviglio: 2.200 ettari di biodiversità	Il progetto ha realizzato 10 km di corridoi ecologici, mettendo a dimora 5.000 piante lungo i percorsi ciclo-pedonali di Morimondo, nell'area tra il Naviglio di Bereguardo e il Ticino. Le nuove vie verdi permetteranno alla fauna di raggiungere in sicurezza i diversi habitat dove riprodursi, mangiare o riposarsi. L'appalto di piantumazione e manutenzione è stato affidato alle undici aziende agricole che conducono i terreni interessati.
Cambiare Culture e Colture	Dieci aziende agricole affittuarie sono state coinvolte in un progetto di formazione e sperimentazione in campo di coltivazione biologica, assistiti da esperti di settore. La Fondazione ha messo a disposizione il terreno palestra di 4 ettari, dove è stato coltivato riso e farro, il cui raccolto è stato confezionato e distribuito. Al termine del progetto, tre delle aziende partecipanti hanno avviato la conversione a biologico.
L'Hortus dell'innovazione	Il progetto - realizzato in collaborazione con CNR, Confagricoltura Giovani, Istituto Tecnico Maggiolini, Istituto Agrario Pareto - si è svolto su terreni della Fondazione condotti a ortofrutta dall'az. agr. La Caiella. L'agricoltore e gli studenti, con l'assistenza dei ricercatori del CNR, hanno testato in campo tecnologie innovative per l'agricoltura di precisione volte a ridurre l'impatto ambientale, migliorare la qualità dei prodotti, garantendone la tracciabilità. Il progetto ha vinto il "Premio Innovazione SMAU".

- 3) *Gestione dei fabbricati di piena proprietà del Policlinico*. La descrizione di questa attività è riportata all'interno del paragrafo successivo.

### Attività Patrimoniale

Nel 2018, la gestione patrimoniale ha generato un risultato positivo di € 2.572.251. L'incremento sull'esercizio precedente di € 262.860 (+11,4%) è stato ottenuto principalmente dalla rinegoziazione dei canoni dei contratti agrari scaduti o rinnovati anticipatamente.



Nel seguente prospetto sono riportati i principali risultati per tipologia di attività

Attività	Risultati 2018
Commerciale	<ul style="list-style-type: none"><li>- Sono stati rinegoziati 52 contratti agrari per 15,9 mil. di mq (19% dei terreni).</li><li>- È stato ottenuto un aumento dei canoni di € 248.127 (+6,9%).</li><li>- Sono stati sottoscritti contratti che impegnano i conduttori a eseguire a loro carico opere per € 2.278.275, quale risarcimento delle mancate manutenzioni pregresse di 10 cascine.</li><li>- È stato rinnovato con le OO.PP. l'Accordo Collettivo dei cd. Fittabili valevole per le province di Milano, Lodi, Pavia, Monza e Brianza, Mantova e Novara. Nel prossimo triennio, l'accordo interesserà la rinegoziazione di 26 contratti per 18 milioni di mq (21% dei terreni).</li><li>- Sono state risolte positivamente posizioni creditorie per € 112.936.</li></ul>
Manutenzioni	<ul style="list-style-type: none"><li>- Sono stati negoziati piani di recupero per mancate manutenzioni pregresse relativi a 23 cascine per un valore in opere di € 6.143.142 a carico dei conduttori.</li><li>- Sono stati eseguiti 73 sopralluoghi per verificare la corretta esecuzione dei piani di recupero in fase di esecuzione (certificata da Audit esterno).</li><li>- Sono stati progettati, appaltati e completati 131 interventi di manutenzione ordinaria su guasto e 19 interventi maggiori di manutenzione straordinaria.</li></ul>
Tecnico	<ul style="list-style-type: none"><li>- È stata terminata la regolarizzazione catastale e urbanistica di 50 cascine per 929 u.i.</li><li>- È stato completato l'aggiornamento dell'elenco dei terreni relativi a 90 contratti agrari, mediante la verifica di 2.519 particelle.</li><li>- È stato assicurato il monitoraggio settimanale dei PGT (Piani di Governo del Territorio) di 96 Comuni interessati dal patrimonio gestito.</li></ul>

### Attività di Supporto Generale

Nel 2018, sono stati realizzati diversi interventi di miglioramento del modello organizzativo per garantire un elevato standard in termini di: efficacia ed efficienza dei processi operativi; attendibilità delle comunicazioni economiche e di conformità alla normativa delle attività svolte.

Il seguente prospetto descrive i principali interventi realizzati.

Intervento	Descrizione
Sistema informatico	È stato implementato un nuovo applicativo per la gestione immobiliare che ha richiesto un significativo impegno trasversale a tutte le funzioni aziendali.
Formazione	A supporto di una crescita armonica dell'organico, passato in 4 anni da 0 a 19 dipendenti, è stato realizzato un programma di formazione per potenziare la capacità di lavoro interfunzionale degli uffici e le competenze manageriali dei responsabili, per un totale di 52 ore medie a dipendente. Cui si aggiungono ulteriori 15 ore medie per corsi di formazione individuale non obbligatoria.
Organizzazione	Sono stati revisionati e disciplinati i 36 processi operativi rilevanti, realizzando per ciascuno una matrice R.A.C.I. (dettaglio dei sotto processi; delle responsabilità; della documentazione attestante il processo decisionale), propedeutica anche alla digitalizzazione dei processi.
Conformità normativa	È stato aggiornato il Piano Anticorruzione, il Modello 231 e completata la normativa aziendale con 13 Regolamenti.
Rendicontazione extra finanziaria	È stato redatto il primo Bilancio Sociale volto a garantire a tutti gli interessati la possibilità di verificare la coerenza delle attività svolte e dei risultati conseguiti con la missione statutaria.



## PATRIMONIO IMMOBILIARE CONFERITO IN USUFRUTTO

Il patrimonio immobiliare conferito a Fondazione Patrimonio Ca' Granda in diritto di usufrutto riguarda n. 142 poderi per un totale di 8.165 ettari e un valore di € 93.530.045.

Lotto	Comune	Podere	Ettari
Bertonico	Bertonico	Brusata di sopra	101
Bertonico	Bertonico	Brusata di sotto	100
Bertonico	Bertonico	Campolungo	148
Bertonico	Bertonico	Cascina del Ponte	36
Bertonico	Bertonico	Cascina di sotto	25
Bertonico	Bertonico	Case e orti in Bertonico	0
Bertonico	Bertonico	Casenove	93
Bertonico	Bertonico	Ceradello	39
Bertonico	Bertonico	Chioso	37
Bertonico	Bertonico	Gallinera	83
Bertonico	Bertonico	Gora	110
Bertonico	Bertonico	Guastimone	76
Bertonico	Bertonico	Mezzano	26
Bertonico	Bertonico	Monticelli maggiore	120
Bertonico	Bertonico	Monticelli minore e Pila	111
Bertonico	Bertonico	Pista	81
Bertonico	Bertonico	Piva	60
Bertonico	Bertonico	Riserva di caccia Bertonico	168
Bertonico	Bertonico	San Carlo	45
Bertonico	Bertonico	Taccagna	92
Bertonico	Bertonico	Valmollo	40
Bertonico	Bertonico	Vigneto di Monticelli	11
Brianza	Aicurzio	Villanova	44
Brianza	Airuno	Calco	11
Brianza	Besana in Brianza	Naresso	20
Brianza	Bollate	Cascina del Sole	7
Brianza	Bregnano	Lomazzo	15
Brianza	Bresso	Bresso	4
Brianza	Carimate	Cimnago	104
Brianza	Caronno Pertusella	Bariola	12
Brianza	Casatenovo	Cascina de Bracchi	63
Brianza	Castello di Brianza	Cassinette Bianche	12
Brianza	Castello di Brianza	Rovagnate	34
Brianza	Cormano	Cormano	5
Brianza	Garbagnate Milanese	Bariana	1
Brianza	Nerviano	Nerviano	5
Brianza	Peschiera Borromeo	Terreni in Peschiera e Segrate	0
Brianza	Seregno	Seregno	22
Esterni	Asola	Canova	32





Lotto	Comune	Podere	Ettari
Esterni	Asola	Casella	23
Esterni	Asola	San Francesco Nuovo	13
Esterni	Asola	Selvellino	20
Esterni	Cavaria con Premezzo	Caiello con Premezzo	35
Esterni	Cerano d'Intelvi	Cerano	1
Esterni	Fontanella	Colomberotto	65
Esterni	Nibbiola	Gambarera nuova	79
Esterni	Novara	Biola	37
Esterni	Sesto Calende	Sesto Calende	282
Esterni	Tremezzina	Tremezzo	0
Fallavecchia	Abbiategrasso	Caselle con Biglia	80
Fallavecchia	Abbiategrasso	Lasso	75
Fallavecchia	Besate	Cascina dell'Acqua	57
Fallavecchia	Besate	Molini di sopra e di sotto	89
Fallavecchia	Casorate Primo	Caiella	25
Fallavecchia	Casorate Primo	Moncucco	10
Fallavecchia	Gaggiano	Cattabrega	70
Fallavecchia	Gaggiano	San Pietro Vigano	93
Fallavecchia	Morimondo	Basiano	166
Fallavecchia	Morimondo	Bertora	65
Fallavecchia	Morimondo	Boschi in economia	222
Fallavecchia	Morimondo	Cascina del Perdono	91
Fallavecchia	Morimondo	Cascina Nuova di Campagna A,B e C	103
Fallavecchia	Morimondo	Case in Fallavecchia	1
Fallavecchia	Morimondo	Cerina di mezzo	82
Fallavecchia	Morimondo	Cerina di sopra	118
Fallavecchia	Morimondo	Cerina di sotto A e B	56
Fallavecchia	Morimondo	Cipriana	55
Fallavecchia	Morimondo	Conca di Basiano	80
Fallavecchia	Morimondo	Coronate	129
Fallavecchia	Morimondo	Fornace	40
Fallavecchia	Morimondo	Maggiore Chiesa A e B	112
Fallavecchia	Morimondo	Maggiore Osteria	90
Fallavecchia	Morimondo	Minore di sopra	68
Fallavecchia	Morimondo	Minore di sotto	18
Fallavecchia	Morimondo	Molino di Basiano	7
Fallavecchia	Morimondo	Monte Oliveto	40
Fallavecchia	Morimondo	Ticinello	122
Fallavecchia	Ozzero	Bugo	172
Fallavecchia	Rosate	Canobbia	93
Fallavecchia	Rosate	Trinchera	44
Magenta	Arluno	Arluno	23
Magenta	Arluno	Pogliasca	50
Magenta	Bareggio	Figina	35
Magenta	Boffalora sopra Ticino	Bergamasca A e B	71



Lotto	Comune	Podere	Ettari
Magenta	Boffalora sopra Ticino	Marcallo	20
Magenta	Cassinetta di Lugagnano	Cassinetta di Lugagnano	16
Magenta	Magenta	Barcelletta	26
Magenta	Magenta	Magenta	29
Magenta	Ossona	Ossona	86
Magenta	Robecco sul Naviglio	Barcella	50
Magenta	Vanzago	Vanzago	59
Mirasole	Carpiano	Arcagnago	31
Mirasole	Locate di Triulzi	Castelnovedo	68
Mirasole	Locate di Triulzi	Opera	24
Mirasole	Locate di Triulzi	Resentera	96
Mirasole	Milano	Battivacco	38
Mirasole	Milano	Brandezzata	44
Mirasole	Milano	Gratosoglio	13
Mirasole	Milano	Ronchetto	8
Mirasole	Milano	Via Pellegrino Rossi	0
Mirasole	Opera	Mirasole	142
Mirasole	Opera	Montalbano e Ronchettino	96
Mirasole	Rozzano	Ponteseosto	61
Mirasole	Rozzano	Ponteseosto Osteria	0
Mirasole	Rozzano	Ronchettino	11
Vernate	Battuda	Torranello	54
Vernate	Beregardo	Morona	78
Vernate	Beregardo	San Zeno	70
Vernate	Casarile	Colombara di sotto	28
Vernate	Linarolo	Linarolo Grande	115
Vernate	Linarolo	Linarolo Piccolo	22
Vernate	Torre D'Isola	Carpiana	99
Vernate	Torre D'Isola	Conca di Vernate	31
Vernate	Vernate	Ca' Granda	74
Vernate	Vernate	Cascina Resta	0
Vernate	Vernate	Merlate	101
Vernate	Vernate	Vernate	128
Vernate	Zibido San Giacomo	Cusico	74
Zelo Buon Persico	Comazzo	Vignolo di Lavagna	1
Zelo Buon Persico	Lodi	Borgognona	25
Zelo Buon Persico	Lodi	Boschi Belgiardino	47
Zelo Buon Persico	Lodi Vecchio	San Bassano	79
Zelo Buon Persico	Lodi Vecchio	Varia	36
Zelo Buon Persico	Mediglia	Gavazzo	94
Zelo Buon Persico	Montanaso Lombardo	Pantanasco	78
Zelo Buon Persico	Mulazzano	Quartiano Maggiore	34
Zelo Buon Persico	Paullo	La Tombona	0
Zelo Buon Persico	Settala	Calandrone	44
Zelo Buon Persico	Tavazzano con Villavesco	Casolta	73



Lotto	Comune	Podere	Ettari
Zelo Buon Persico	Tavazzano con Villavesco	Villavesco	14
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Coste di Muzza	5
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Coste di Muzzano	10
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Mignete	74
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Molinazzo	125
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Molinetto	45
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Muzzano	88
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Muzzano Chiesa	1
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Villa Boschi	47
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Villa Canetti	43
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Villa Coltivi	58
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Zelo di Sopra	43
Zelo Buon Persico	Zelo Buon Persico	Zelo di Sotto	112



## RELAZIONE DEL REVISORE UNICO

### **Relazione del Revisore Unico al bilancio al 31.12.2018 della Fondazione Patrimonio Ca' Granda**

Signori componenti il Consiglio di Amministrazione,  
il progetto di bilancio che viene sottoposto alla Vostra attenzione è relativo all'esercizio che si è chiuso, a termine di statuto, il 31 dicembre 2018.

Nel corso dell'esercizio, il Revisore ha vigilato sull'osservanza delle leggi, dello statuto e sul rispetto dei principi di correttezza amministrativa utilizzando nell'espletamento dell'incarico, i suggerimenti indicati nelle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

In particolare il Revisore:

#### **Relazione del Revisore ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010**

- Ha svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2018. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Fondazione. È in capo al Revisore la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale.
- ha preso visione dei verbali del Consiglio di Amministrazione svolti nel 2018, constatando che le azioni deliberate sono state conformi allo Statuto della Fondazione non essendo state imprudenti o in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità della Fondazione;
- ha tenuto nel corso dell'esercizio 2018 n. 4 riunioni/verifiche;
- ha acquisito dal Presidente del Consiglio di Amministrazione e dalla struttura amministrativa informazioni sul generale andamento della gestione e della sua prevedibile evoluzione, constatandone la conformità allo Statuto della Fondazione.

In relazione all'attività posta in essere, il Revisore ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente ed esaurientemente i fatti di gestione mediante l'assunzione di informazioni e l'esame, con il metodo della campionatura, dei documenti aziendali.

Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Revisore denunce ai sensi dell'Art. 2408 del Codice Civile.

#### **Relazione sull'attività di Vigilanza ai sensi dell'art. 2403 c.c.**

Per quanto più specificatamente attiene alla funzione di vigilanza, il Revisore ha esaminato lo schema di bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, predisposto dal Direttore Generale, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, redatto ai sensi di legge che risultano coerenti con i principi dello Statuto, ai fini degli adempimenti previsti dall'Art. 2429 del Codice Civile.

**Risultato di esercizio**

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, si riassume nei seguenti valori:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Delta 2018-2017</b>
<b>Attivo</b>			
Attivo circolante	3.545.688,00 €	2.896.211,00 €	649.477,00 €
Risconti attivi	515.477,00 €	528.527,00 €	-13.050,00 €
Immobilizzazioni	9.537,00 €	15.896,00 €	-6.359,00 €
<b>Totale Attivo</b>	<b>4.070.702,00 €</b>	<b>3.440.634,00 €</b>	630.068,00 €
<b>Passivo</b>			
Fondo di dotazione	52.000,00 €	52.000,00 €	0,00 €
Risultato d'esercizio e Precedenti e Patrimonio Vincolato	981.540,00 €	1.719.343,00 €	-737.803,00 €
patrimonio libero	319.345,00 €		319.345,00 €
Perdite pregresse			
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>1.352.885,00 €</b>	<b>1.771.343,00 €</b>	-418.458,00 €
Totale debito	1.851.513,00 €	1.356.494,00 €	495.019,00 €
ratei e risconti passivi	755.276,00 €	249.947,00 €	505.329,00 €
TFR	75.266,00 €	49.658,00 €	25.608,00 €
Fondo per Rischi e Oneri	35.762,00 €	13.192,00 €	22.570,00 €
<b>Totale passivo</b>	<b>4.070.702,00 €</b>	<b>3.440.634,00 €</b>	630.068,00 €
<b>Conto Economico</b>			
<b>Totale Ricavi e Proventi</b>	<b>6.488.941,00 €</b>	<b>4.959.527,00 €</b>	1.529.414,00 €
Oneri da attività accessorie	841.334,00 €	251.667,00 €	589.667,00 €
Oneri da attività tipiche	1.400.000,00 €	756.913,00 €	643.087,00 €
oneri finanziari e patrimoniali	1.683.920,00 €	1.708.294,00 €	-24.374,00 €
oneri di supporto generale	1.320.975,00 €	1.024.695,00 €	296.280,00 €
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>5.246.229,00 €</b>	<b>3.741.569,00 €</b>	1.504.660,00 €
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	1.242.712,00 €	1.217.958,00 €	24.754,00 €
Imposte d'esercizio	261.172,00 €	253.956,00 €	7.216,00 €
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>981.540,00 €</b>	<b>964.002,00 €</b>	17.538,00 €



## Tenuta della contabilità

Il Revisore ha effettuato le verifiche periodiche previste dall'art.2404 del Codice Civile, controllando la tenuta della contabilità e dei libri sociali.

Dai controlli effettuati è risultata la regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione.

Il Revisore ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'assunzione di informazioni dal Direttore Generale nonché funzionario di supporto agli adempimenti precipui della Fondazione.

Il Revisore ha acquisito, altresì, conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, in relazione all'attività posta in essere e, a tale riguardo, non ha particolari informazioni da esporre.

Esame del bilancio di esercizio

L'esame del bilancio è stato svolto facendo riferimento alle norme di legge che disciplinano il bilancio di esercizio, integrate – ove necessario – dai principi contabili approvati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Sulla base del c/economico riclassificato

	2018	2017
1) Ricavi vendite e prestazioni	6.488.941,00	4.959.527,00
<b>1. VALORE PRODUZIONE VENDUTA</b>	<b>6.488.941,00</b>	<b>4.959.527,00</b>
Variaz. rimanenze prod.in corso di lavoraz., semilavorati e prod. finiti	0	0
Variaz.dei lavori in corso su ordinaz.	0	0
Lavori interni alle immobilizz.	0	0
<b>2. VALORE PROD. NON VENDUTA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. VALORE DELLA PRODUZIONE (1+2)</b>	<b>6.488.941,00</b>	<b>4.959.527,00</b>
Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		56.913,00
Variazioni delle rimanenze di mat. prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
<b>4. CONSUMI DI MATERIE (4.1+4.2)</b>	<b>0,00</b>	<b>56.913,00</b>
<b>5. MARGINE LORDO (3-4)</b>	<b>6.488.941,00</b>	<b>4.902.614,00</b>
Spese per servizi	1.338.287,00	153.650,00
Spese per il godim.di beni di terzi	0	0
Oneri diversi di gestione	1.401.151,00	2.001.915,00
<b>6. COSTI ESTERNI (6.1+6.2+6.3)</b>	<b>2.739.438,00</b>	<b>2.155.565,00</b>
<b>7. VALORE AGGIUNTO (5-6)</b>	<b>3.749.503,00</b>	<b>2.747.049,00</b>
Costi del personale	1.100.433,00	818.584,72
<b>8. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>1.100.433,00</b>	<b>818.584,72</b>
<b>9. MARGINE OPERATIVO LORDO (7-8)</b>	<b>2.649.070,00</b>	<b>1.928.464,28</b>
Amm.to immobilizz.materiali e immateriali e svalutazioni	6.358,00	6.358,00
Svalut. dei crediti dell'attivo circ.	0	0
<b>10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>6.358,00</b>	<b>6.358,00</b>
Accantonamento per rischi		4109
Altri accantonamenti	1.400.000,00	700.000,00



<b>11. ALTRI ACCANTONAM. (11.1+11.2)</b>		<b>0</b>
<b>12. RISULTATO OPERATIVO (9-10-11)</b>	<b>1.242.712,00</b>	<b>1.217.997,28</b>
Proventi da partecipazioni	0	0
Proventi finanziari	0	0
Interessi e altri oneri finanziari		39
Rivalutazioni di attività finanziarie	0	0
Svalutazioni di attività finanziarie	0	0
<b>13. SALDO AREA FINANZIARIA</b>		<b>39,00-</b>
Altri ricavi e proventi	0	0
Altri costi area extra caratteristica	0	0
<b>14. SALDO AREA NON CARATTERIST.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Proventi straordinari	0	0
Oneri straordinari	0	0
<b>15. SALDO AREA STRAORDINARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16. RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>1.242.712,00</b>	<b>1.217.958,28</b>
Imposte sul reddito	261.172,00	253.956,00
<b>18. RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>981.540,00</b>	<b>964.002,28</b>

Il Revisore dà atto che:

- nella redazione del bilancio non si è fatto ricorso alla deroga prevista dall'Art. 2423, 4° comma del Codice Civile, non essendo intervenuti nel corso dell'esercizio eventi eccezionali che abbiano impedito l'applicazione delle norme contenute nel richiamato Art. 2423;
- i criteri di valutazione adottati sono esposti nella Nota Integrativa e sono conformi a quanto stabilito dall'Art. 2426 del Codice Civile.

### Considerazione conclusiva

Il Revisore ritiene che il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2018 sia conforme alle risultanze delle scritture contabili e sia stato redatto nel rispetto delle disposizioni di legge in materia e pertanto non formula rilievi in ordine alla proposta di bilancio 2018, così come presentata dal Direttore Generale e sottoposta alla Vostra approvazione.

Milano, 15 aprile 2019

Il Revisore Unico  
Dr. Alberto Romano

